



ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА  
(РОСАВИАЦИЯ)  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ» (МГТУ ГА)

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по УМР и МП

\_\_\_\_\_ Борзова А.С.  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

по дисциплине

***Б1.ВД.М.2.4 Организация бизнес-процессов  
финансового обеспечения авиапредприятий***

*шифр и название дисциплины*

Направление подготовки (специальность)	25.03.03 Аэронавигация		
Квалификация (степень)	бакалавр		
Направленность (профиль) подготовки	Организация бизнес-процессов на воздушном транспорте		
Специализация	-		
Факультет	УВТ		
Кафедра	ЭиУнаВТ		
Курс обучения	3		
Форма обучения	очная		
Общий объем учебных часов на дисциплину	108	час.	3 з.е.
Семестр	6	сем.	
Объем аудиторной нагрузки	54	час.	
Лекции	36	час.	
Практические занятия	18	час.	
Лабораторные работы	-	час.	
Курсовая работа	-	сем.	
Зачет дифференцированный	6	сем.	
Экзамен	-	сем.	
Объем самостоятельной работы студента	54	час.	

Москва, 2026

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО, обязательными при реализации образовательных программ бакалавриата по направлению подготовки 25.03.03 Аэронавигация, направленность (профиль): Организация бизнес-процессов на воздушном транспорте, квалификация (степень)- бакалавр.

Рабочую программу составил(а):

Зав. кафедрой

ЭиУнаВТ к.т.н., профессор

(должность, степень, звание)

Корягин Н.Д.

(Фамилия, инициалы)

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры:

Протокол № 5

от «16 » января 2026 г.

Зав. кафедрой

ЭиУнаВТ к.т.н., профессор

(должность, степень, звание)

Корягин Н.Д.

(Фамилия, инициалы)

Рабочая программа одобрена методическим советом по направлению подготовки 25.03.03 Аэронавигация, направленность (профиль): Организация бизнес-процессов на воздушном транспорте

(шифр, наименование)

Протокол № 4

от «05 » февраля 2026 г.

Председатель

методического совета

к.т.н., профессор

(должность, степень, звание)

Корягин Н.Д.

(Фамилия, инициалы)

Рабочая программа согласована с Учебно-методическим управлением (УМУ)

Начальник УМУ, к.т.н., доцент

(должность, степень, звание)

И.А. Еланцев

(Фамилия, инициалы)

# **1. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Цель освоения дисциплины Организация бизнес-процессов финансового обеспечения авиапредприятий - подготовка выпускников к организационно-управленческой деятельности, обеспечивающей эффективное управление авиапредприятиями в условиях конкурентной борьбы на основе управления финансами авиапредприятий.

Задачи изучения дисциплины:

- формирование знаний об основных источниках финансирования деятельности компании, принципах формирования оптимальной структуры капитала, методах оценки финансовых возможностей авиапредприятия на основе имеющейся информации;
- формирование умений по сбору, обработке, систематизации финансовой информации и технике расчета основных количественных показателей, используемых при принятии финансовых решений;
- формирование навыков управления активами и капиталом авиапредприятия с позиций максимальной эффективности финансовой деятельности.

Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины, наименование индикатора достижения, результаты обучения.

Процесс изучения дисциплины Организация бизнес-процессов финансового обеспечения авиапредприятий направлен на формирование у студентов универсальных (УК), профессиональных (ПК) компетенций.

## **универсальные:**

**УК-1** - Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач

**ИД-22<sub>УК-1</sub>** - Реализует поиск необходимой информации для формализации задач в области управления финансами

Результаты обучения:

**знать:** УК-1.1.22- Методику поиска информации для управления финансами авиапредприятий;

**уметь:** УК-1.2.22 -Применять системный подход при анализе информации для управления финансами авиапредприятий;

**владеть:** УК-1.3.22- Навыками анализа и синтеза информации для решения задач в области управления финансами.

**УК-10** - Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

**ИД-9<sub>УК-10</sub>** - Выполняет экономическое обоснование решений в области управления финансами.

Результаты обучения:

**знать:** УК-10.1.9 - Методику принятия экономических решений при организации бизнес-процессов управления финансами авиапредприятий;

**уметь:** УК-10.2.9 - Анализировать применяемые экономические решения в области управления финансами авиапредприятий;

**владеть:** УК-10.3.9 - Навыками обоснования экономических решений при организации бизнес-процессов управления финансами авиапредприятий.

**профессиональные:**

**ПК-1** Способен осуществлять сбор информации о процессе подразделения организации с целью разработки регламента данного процесса или административного регламента подразделения организации

**ИД-24**<sub>ПК-1</sub> - Собирает, обобщает и анализирует информацию о выполнении процессов нижнего уровня организации бизнес-процессов управления финансами авиапредприятий

Результаты обучения:

**знать:** ПК-1.1.24 - Структуру процессов нижнего уровня управления финансами;

**уметь:** ПК-1.2.24 - Анализировать состав и последовательность операций, составляющих процесс или административный регламент управления финансами;

**владеть:** ПК-1.3.24 - Навыками выяснения последовательности выполнения работ и ответственных работников за каждую работу в процессе или административном регламенте управления финансами.

## **2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Дисциплина Организация бизнес-процессов финансового обеспечения авиапредприятий относится к учебным дисциплинам части, формулируемой участниками образовательных отношений (модуль 2) учебного плана образовательной программы направления подготовки 25.03.03 Аэронавигация, направленность (профиль): Организация бизнес-процессов на воздушном транспорте, квалификация (степень) – бакалавр.

Для успешного освоения данной дисциплины обучающийся должен владеть знаниями, умениями и навыками, сформированными по дисциплинам: История России, История транспорта России, Социология, Философия, Правоведение, Авиационная психология, Авиационное законодательство, Иностранный язык (авиационный английский язык), Экономика, Высшая математика, Информатика и информационные технологии, Физика, Безопасность жизнедеятельности, Организация доступной среды на транспорте, Экология транспорта, Управление авиатранспортными проектами, Основы организации авиаперевозок, Авиатранспортные туристические услуги, Авиатранспортный менеджмент, Авиатранспортный маркетинг, Деловые коммуникации на авиатранспорте, Организационное поведение, Тайм-менеджмент, Бизнес-статистика, Бизнес-анализ, Экономика воздушного транспорта, Управленческий учет, Теория процессного управления, Анализ ПХД авиапредприятий, Экономико-математические методы принятия управленческих решений на авиапредприятиях, Процессный проектный консалтинг на авиапредприятиях, Управление инновациями авиатранспортных предприятий, Система менеджмента качества авиапредприятий, Введение в

профессию, Управление данными, Организация бизнес-процессов авиационного лизинга, Организация бизнес-процессов аудита авиапредприятий, Организация бизнес-процессов управления инновационной деятельностью авиапредприятий, Учебная 1. Ознакомительная практика, Учебная 2. Технологическая практика, в частности:

**знать:**

- Структуру процессов верхнего уровня управления человеческими ресурсами авиапредприятия;
- Структуру процессов верхнего уровня обеспечения авиационной безопасности;
- Структуру процессов нижнего уровня хэндлинга на авиатранспорте,
- Методы сбора, обработки, анализа информации для принятия управленческих решений,
- Методы планирования деятельности организации,
- Методы бизнес-анализа,
- Основные показатели деятельности воздушного транспорта необходимые для анализа деятельности авиапредприятий,
- Способы совершенствования регламента бизнес-процесса авиационного лизинга;
- Круг задач, решаемых в сфере процессного управления с помощью прикладного программного обеспечения;

**уметь:**

- Анализировать информацию о границах, целях, зонах ответственности, заинтересованных сторонах, действующих нормативах, ресурсах, входах, выходах, показателях процесса и требованиях к процессу или административному регламенту управления человеческими ресурсами авиапредприятий;
- Оценивать экономическую эффективность деятельности авиапредприятия;
- Выполнять системный анализ контекста деятельности предприятия
- Использовать технологии планирования деятельности авиапредприятий,
- Анализировать собранную информацию и на ее основе принимать управленческие решения,
- Использовать техники эффективных коммуникаций;

**владеть:**

- Навыками определения целей, границ, заинтересованных сторон, собственника и участников, используемых ресурсов, входов и выходов процесса или административного регламента управления человеческими ресурсами авиапредприятий;
- Навыками определения целей, границ, заинтересованных сторон, собственника и участников, используемых ресурсов, входов и выходов процесса или административного регламента обеспечения авиационной безопасности;
- Навыками использования системного подхода при решении управленческих задач авиакомпаний и аэропортов,
- Методами обоснования эффективности предложенных мероприятий,

- Навыками системного подхода для принятия управленческих решений,
- Навыками обоснования предложений по исправлению недостатков функционирования процесса авиационного лизинга;
- Навыками использования творческого мышления при решении нестандартных проблем.

Данная дисциплина Организация бизнес-процессов финансового обеспечения авиапредприятий направлена на обеспечения дисциплин: Организация бизнес-процессов обеспечения транспортной безопасности, Производственная 1. Технологическая практика, Производственная 2. Производственно-технологическая практика, Учебная 3. Компьютерная практика (модуль 2), Производственная 3. Преддипломная практика (модуль 2).

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 часа.

№ п/п	Разделы дисциплины	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)			Формы текущего контроля
			Л	Пр	СРС	
1.	Тема 1. Финансовая диагностика и ее роль в управлении финансами предприятия.	6	4	2	6	Защита отчета по ПЗ №1
2.	Тема 2. Управление основными элементами вне оборотных и оборотных активов	6	4	2	6	Защита отчета по ПЗ №2
3.	Тема 3. Финансовые аспекты управления текущими издержками	6	4	2	6	Защита отчета по ПЗ №3
4.	Тема 4. Управление собственным капиталом и заемным капиталом.	6	4	2	6	Защита отчета по ПЗ №4
5.	Тема 5. Финансовое планирование и прогнозирование на предприятии	6	4	2	6	Защита отчета по ПЗ №5
6.	Тема 6. Управление финансовым обеспечением предприятия	6	4	2	8	Защита отчета по ПЗ №6
7.	Тема 7. Антикризисное финансовое управление и меры по финансовому оздоровлению	6	6	2	8	Защита отчета по ПЗ №7
8.	Тема 8. Информационное обеспечение бизнес-процессов управления финансами авиапредприятий	6	6	4	8	Защита отчета по ПЗ №8
9.	Форма промежуточной аттестации - дифференцированный зачет	6				
<b>ИТОГО:</b>		<b>108</b>	<b>36</b>	<b>18</b>	<b>54</b>	

**Матрица соотнесения тем/разделов учебной дисциплины и формируемых в них универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций**

Разделы дисциплины, темы (наименования)	Кол-во часов	Компетенции (знания, умения, навыки)									
		УК-1.1.22	УК-1.2.22	УК-1.3.22	УК-10.1.9	УК-10.2.9	УК-10.3.9	ПК-1.1.24	ПК-1.2.24	ПК-1.3.24	Σ общее кол-во компетенций
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Тема 1. Финансовая диагностика и ее роль в управлении финансами предприятия.	12	+	+	+	+	+	+				2
Тема 2. Управление основными элементами внеоборотных и оборотных активов	12				+	+	+	+	+	+	2
Тема 3. Финансовые аспекты управления текущими издержками	12	+	+	+				+	+	+	2
Тема 4. Управление собственным капиталом и заемным капиталом.	12	+	+	+	+	+	+				2
Тема 5. Финансовое планирование и прогнозирование на предприятии	12				+	+	+	+	+	+	2
Тема 6. Управление финансовым обеспечением предприятия	14				+	+	+	+	+	+	2
Тема 7. Антикризисное финансовое управление и меры по финансовому оздоровлению	16							+	+	+	1
Тема 8. Информационное обеспечение бизнес-процессов управления финансами авиапредприятий	18				+	+	+	+	+	+	2
<b>Итого:</b>	<b>108</b>										



#### 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

**Тема 1.** Финансовая диагностика и ее роль в управлении финансами предприятия.

Основные источники информации для принятия управленческих решений в области финансовой деятельности предприятия. Цель и задачи обследования предприятия. Возможные варианты организации комплексного обследования и диагностики предприятия. Понятие финансовой отчетности. Содержание финансовой отчетности, составленной с применением РСБУ и МСФО. Сущность, цель, задачи, объекты финансового анализа. Методы оценки финансового состояния предприятия.

Лекции - 4 часа.

Литература: [1, 2]

**Практическое занятие 1.** Финансовая диагностика предприятия и ее роль в управлении финансами предприятия: анализ финансового состояния предприятия с использованием горизонтального метода, вертикального метода и метода финансовых коэффициентов. (2 часа).

Литература: [1, 2, 3]

**Самостоятельная работа студента.** Изучение теоретического материала: Субъект и объекты управления. Задачи финансовых служб организации. Финансовые ресурсы предприятия. Источники финансовых ресурсов. Финансовые отношения предприятия. Методы финансового

Литература: [1, 2, 3]

**Тема 2.** Управление основными элементами внеоборотных и оборотных активов

Понятие внеоборотного и оборотного капитала. Структура внеоборотных и оборотных средств предприятия. Управление запасами. Формирование товарно-материальных запасов. Управление дебиторской задолженностью. Источники формирования оборотного капитала. Традиционные и новые методы краткосрочного финансирования. Управление кредиторской задолженностью. Управление источниками финансирования оборотного капитала. Политика управления оборотным капиталом. Критерии принятия финансовых решений по управлению оборотным капиталом.

Лекции - 4 часа.

Литература: [1, 4]

**Практическое занятие 2.** Расчет показателей, характеризующих эффективность использования внеоборотного и оборотного капитала,

Литература: [1, 2]

**Самостоятельная работа студента.** Углубленное изучение методов

запасов. Форвардные и фьючерсные контракты. Краткосрочные кредиты. Коммерческий кредит. Типы политики управления оборотным капиталом:

Литература: [1, 2, 3]

**Тема 3.** Финансовые аспекты управления текущими издержками

Понятие, особенности расчета и виды. Классификация издержек производства. Порог рентабельность: понятие, методы определения. Запас финансовой прочности. Операционный рычаг Порог безубыточности товара. Роль операционного анализа в ассортиментной и ценовой политики организации

Лекции - 4 часа.

Литература: [1, 2]

**Практическое занятие 3.** Расчет порога рентабельности и запаса

Литература: [1, 2, 3]

**Самостоятельная работа студента.** Углубленное изучение методики

Литература:

<http://www.mstuca.ru/about/documents.php>

**Тема 4.** Управление собственным и заемным капиталом

Структура собственного и заемного капитала предприятия. Основные элементы собственного капитала: уставный капитал, прибыль, амортизационные отчисления. Определение цены основных элементов собственного и заемного капитала. Формирование основных элементов собственного капитала. Формирование рациональной структуры капитала. Факторы, влияющие на структуру капитала. Принципы формирования рациональной структуры капитала. Воздействие структуры капитала на рыночную стоимость предприятия

Лекции - 4 часа.

Литература: [1, 4]

**Практическое занятие 4.** Анализ структуры капитала предприятия.

Расчет показателей, характеризующих эффективность использования

Литература: [1, 2, 5]

**Самостоятельная работа студента.** Углубленное изучение методических инструментов анализа капитала предприятия. Управление собственным капиталом. Распределение прибыли и эффективность функционирования предприятия. Дивидендная политика. Амортизационная политика. Эффективность использования собственного капитала. Эмиссия акций. (6 часов).

Литература: [2, 4]

**Тема 5.** Финансовое планирование и прогнозирование на предприятии  
Понятие, цели и организация планирования. Сущность и принципы  
финансового планирования. Текущее финансовое планирование  
(бюджетирование). Оперативное финансовое планирование. Финансовое  
планирование предприятия доходов и направлений расходования денежных  
средств предприятия.

Лекции - 4 часа.

Литература: [1]

**Практическое занятие 5.** Финансовое планирование и  
прогнозирование доходов и расходов предприятия (2 часа).

Литература: [1, 2, 3]

**Самостоятельная работа студента.** Изучение технологии, методов

п

р

о

г

н

о

в

а

н

и

я

ф

и

н

а

н

о

з

д

о

р

т

а

н

и

я

ф

и

н

а

н

о

з

д

о

р

т

а

Литература:  
<http://www.mstuca.ru/about/documents.php>

**Тема 6.** Управление финансовым обеспечением предприятия.

Классификация источников финансирования предприятия Внешние и  
внутренние источники финансирования. Собственные и заемные источники  
финансирования. Преимущества и недостатки использования. Долгосрочные,  
среднесрочные, краткосрочные источники финансирования. Традиционные и  
новые методы финансирования.

Лекции - 4 часа.

Литература: [1,2]

**Практическое занятие 6.** Анализ и динамика внутренних и внешних

Литература: [2, 3]

**Самостоятельная работа студента.** Углубленное изучение

Литература: [2, 3]

**Тема 7.** Антикризисное финансовое управление и меры по финансовому  
оздоровлению

Антикризисное управление. Сущность, цель, задачи и принципы  
антикризисного финансового управления. Оценка параметров финансового  
кризиса. Финансовое управление процессами стабилизации, реорганизации и  
ликвидации предприятия. Банкротство и финансовая реструктуризация  
Финансовые кризисы и их последствия. Факторы, обуславливающие  
финансовый кризис предприятия. Система критериев диагностики  
несостоятельности (банкротства) предприятий. Основные методики  
диагностики вероятности несостоятельности предприятия. Анализ и оценка  
реальных возможностей восстановления платежеспособности.  
Законодательство РФ о банкротстве предприятий. Процедуры банкротства.

Лекции - 6 часов.

Литература: [1, 5]

**Практическое занятие 7. Расчет показателей платежеспособности и**

Литература: [5]

**Самостоятельная работа студента.** Углубленное изучение методов оценки управленческих решений антикризисного управления. Характеристика

Литература: [5]

**Тема 8.** Информационное обеспечение бизнес-процессов управления финансами авиапредприятий.

Организация бизнес-процессов управления финансами авиапредприятий: программа БИТ.ФИНАНС, программа «ФинТабло», программа ПланФакт. ФинГрад — Система автоматизации управленческого учета. Финансовый план предприятия: образцы, примеры (1cashflow.ru). Возможности онлайн-сервис для обеспечения управления финансами авиапредприятий.

Лекции - 6 часов.

Литература:

[http://www. Автоматизация финансового учета — программа БИТ.ФИНАНС \(bitfinance.ru\)](http://www.Автоматизация_финансового_учета_—_программа_БИТ.ФИНАНС_(bitfinance.ru))

[http://www. ПланФакт – финансово-управленческий учет для бизнеса \(planfact.io\)](http://www.ПланФакт_—_финансово-управленческий_учет_для_бизнеса_(planfact.io))

[http://www. ФинТабло — сервис финансового учета для современных предпринимателей \(fintablo.ru\)](http://www.ФинТабло_—_сервис_финансового_учета_для_современных_предпринимателей_(fintablo.ru))

[http://www. ФинГрад \(fingrad.com\)](http://www.ФинГрад_(fingrad.com))

Финансовый план предприятия: образцы, примеры (1cashflow.ru)

**Практическое занятие 8.** Ознакомление с программами автоматизации финансового управления предприятия «ФинТабло», ПланФакт, онлайн-сервисами. (4 часа).

Литература:

<https://basegroup.ru/deductor>

**Самостоятельная работа студента.** Изучение функциональных возможностей прикладного программного обеспечения бизнес-анализа, представленного на рынке. (8 часов).

Литература:

[http://www.expert-systems.com/financial/.](http://www.expert-systems.com/financial/)

[http://www. Автоматизация финансового учета — программа БИТ.ФИНАНС \(bitfinance.ru\)](http://www.Автоматизация_финансового_учета_—_программа_БИТ.ФИНАНС_(bitfinance.ru))

[http://www. ПланФакт – финансово-управленческий учет для бизнеса \(planfact.io\)](http://www.ПланФакт_—_финансово-управленческий_учет_для_бизнеса_(planfact.io))

[http://www. ФинТабло — сервис финансового учета для современных предпринимателей \(fintablo.ru\)](http://www.ФинТабло_—_сервис_финансового_учета_для_современных_предпринимателей_(fintablo.ru))

## 5. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

**Самостоятельная работа** студентов по дисциплине Организация бизнес-процессов финансового обеспечения авиапредприятий способствует более глубокому усвоению изучаемого курса, формирует навыки исследовательской работы по финансовым проблемам, ориентирует студента на умение применять полученные теоретические знания на практике и проводится в следующих видах:

- проработка лекционного материала;
- подготовка к практическим занятиям;
- подготовка к дифференцированному зачету.

Для самостоятельной работы студенту рекомендуется следующая литература:

Кудина М.В. Финансовый менеджмент: Учебное пособие. – 2-е изд. – Москва: Издательский дом «Форум», Инфра-М, 2012.

## 6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

### 6.1 Текущий контроль успеваемости

**Показатели и критерии оценивания сформированности компетенций на различных этапах их формирования**

Форма текущего контроля	Типовые контрольные вопросы	Критерии оценивания
Защита отчета по ПЗ №1. Финансовая диагностика предприятия и ее роль в управлении финансами предприятия: анализ финансового состояния предприятия с использованием горизонтального метода, вертикального метода и метода финансовых к о	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Основные источники информации для принятия управленческих решений в области финансовой деятельности предприятия.</li><li>2. Возможные варианты организации комплексного обследования и диагностики предприятия.</li><li>3. Инструменты финансовой диагностики.</li><li>4. Понятие финансовой отчетности. Содержание финансовой отчетности, составленной с применением РСБУ и МСФО.</li><li>5. Сущность, цель, задачи, объекты финансового анализа.</li><li>6. Методы оценки финансового состояния предприятия.</li></ol>	Защита отчета по практическому занятию принимается при выполнении следующих условий: <ul style="list-style-type: none"><li>• отчет выполнен аккуратно и без ошибок;</li><li>• даны исчерпывающие ответы на контрольные вопросы;</li><li>• показано овладение основной и дополнительной литературой;</li></ul>

	<p>7. Вертикальный и горизонтальный анализ финансовой отчетности.</p> <p>8. Финансовые ресурсы предприятия. Источники финансовых ресурсов.</p> <p>9. Финансовые отношения предприятия.</p> <p>10. Финансовые инструменты. Мониторинг показателей оперативных результатов деятельности предприятия</p>	<p>• ответы излагаются четко и в логично. Защита отчета по практическому занятию не принимается при невыполнении обучающимся хотя бы одного из перечисленных выше условий.</p>
Защита отчета по ПЗ №2. Расчет показателей, характеризующих эффективность использования внеоборотного и оборотного капитала, определение потребности в оборотных средствах	<p>1. Понятие внеоборотного и оборотного капитала.</p> <p>2. Структура внеоборотных и оборотных средств предприятия.</p> <p>3. Управление запасами. Формирование товарно-материальных запасов.</p> <p>4. Управление дебиторской задолженностью.</p> <p>5. Источники формирования оборотного капитала Традиционные и новые методы краткосрочного финансирования.</p> <p>6. Краткосрочные кредиты. Коммерческий кредит. Кредиторская задолженность. Форвардные и фьючерсные контракты.</p> <p>7. Управление источниками финансирования оборотного капитала.</p> <p>8. Критерии принятия финансовых решений по управлению оборотным капиталом.</p> <p>9. Методы финансового анализа.</p> <p>10. Новые виды финансовых инструментов.</p>	
Защита отчета по ПЗ №3. Расчет порога рентабельности и запаса финансовой прочности	<p>1. Понятие, особенности расчета и виды издержек.</p> <p>2. Классификация издержек производства.</p> <p>3. эффективные и неэффективные, релевантные и нерелевантные, прямые и косвенные затраты.</p> <p>4. Порядок расчета издержек.</p> <p>5. Порог рентабельности: понятие, методы определения.</p> <p>6. Запас финансовой прочности.</p> <p>7. Операционный рычаг. Порог безубыточности.</p> <p>8. Леверидж (производственный рычаг). Рассчёт с помощью левериджа маржинального дохода.</p>	

	<p>9. Роль операционного анализа в ценовой политике организации.</p> <p>10. Способы снижения затрат предприятия.</p>	
<p>Защита отчета по ПЗ № 4 .</p> <p>Анализ структуры к а п и т а л а</p> <p>п р е д п р и я т и я</p> <p>Расчет показателей,</p>	<p>1. Структура собственного и заемного капитала предприятия.</p> <p>2. Основные элементы собственного капитала: уставный капитал, прибыль, амортизационные отчисления.</p> <p>3. Определение цены основных элементов собственного и заемного капитала. Формирование основных элементов собственного капитала.</p> <p>4. Формирование рациональной структуры капитала. Принципы формирования рациональной структуры капитала.</p> <p>5. Факторы, влияющие на структуру капитала.</p> <p>6. Воздействие структуры капитала на рыночную стоимость предприятия.</p> <p>7. Управление собственным капиталом. Распределение прибыли и эффективность функционирования предприятия.</p> <p>8. Дивидендная политика.</p> <p>9. Амортизационная политика.</p> <p>10. Эффективность использования собственного капитала.</p>	
<p>Защита отчета по ПЗ № 5 .</p> <p>Финансовое планирование и прогнозирование доходов и расходов п р е д п р и я т и я</p>	<p>1. Понятие, цели и организация планирования.</p> <p>2. Типы финансовых планов предприятия.</p> <p>3. Сущность и принципы финансового планирования.</p> <p>4. Текущее финансовое планирование (бюджетирование).</p> <p>5. Оперативное финансовое планирование.</p> <p>6. Разработка финансового плана предприятия</p> <p>7. Плановые и оперативные данные объема производства и реализации</p> <p>8. Финансовое планирование предприятия доходов</p> <p>9. Финансовое планирование направлений расходования предприятия.</p> <p>10. Особенности финансового планирования на авиапредприятиях.</p>	

<p>Защита отчета по ПЗ №6. Анализ и динамика внутренних и внешних источников финансовых ресурсов</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Классификация источников финансирования предприятия</li> <li>2. Внешние и внутренние источники финансирования.</li> <li>3. Собственные и заемные источники финансирования.</li> <li>4. Преимущества и недостатки использования заёмного капитала.</li> <li>5. Величина и динамика кредиторской задолженности.</li> <li>6. Обобщенная характеристика структуры источников формирования прибыли организации.</li> <li>7. Долгосрочные, среднесрочные, краткосрочные источники финансирования.</li> <li>8. Традиционные и новые методы финансирования.</li> <li>9. Особенности источников финансирования авиапредприятий.</li> </ol>	
<p>Защита отчета по ПЗ №7. Расчет показателей платежеспособности и финансовой устойчивости предприятия</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Задачи стратегического анализа.</li> <li>2. Антикризисное управление. Сущность, цель, задачи и принципы антикризисного финансового управления.</li> <li>3. Финансовые кризисы и их последствия.</li> <li>4. Оценка параметров финансового кризиса.</li> <li>5. Финансовое управление процессами стабилизации, реорганизации и ликвидации предприятия.</li> <li>6. Банкротство и финансовая реструктуризация.</li> <li>7. Процедуры банкротства. Факторы, обуславливающие финансовый кризис предприятия.</li> <li>8. Система критериев диагностики несостоятельности (банкротства) предприятий.</li> <li>9. Основные методики диагностики вероятности несостоятельности предприятия.</li> <li>10. Анализ и оценка реальных возможностей восстановления платежеспособности.</li> </ol>	
<p>Защита отчета по ПЗ №8. Ознакомление с программами автоматизации финансового управления</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Организация бизнес-процессов управления финансами - программа БИТ.ФИНАНС.</li> <li>2. Организация бизнес-процессов управления финансами - программа «ФинТабло».</li> </ol>	



предприятия «ФинТабло», ПланФакт, онлайн-сервис	3. Финансовый план предприятия (1cashflow.ru). 4. Организация бизнес-процессов управления финансами - ПланФакт. 5. Возможности онлайн-сервиса для обеспечения управления финансами предприятий.	
-------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

### **Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

Текущий контроль успеваемости обучающихся осуществляется в форме защиты отчета по выполненному практическому занятию. Процедуры оценивания знаний, умений и навыков при текущем контроле успеваемости осуществляются последовательно по мере прохождения лекционного курса в соответствии с матрицей соотнесения тем/разделов учебной дисциплины и формируемых в них универсальных и профессиональных компетенций.

Защита отчета по практическому занятию осуществляется, как правило, в конце занятия. Преподаватель оценивает знания обучающегося по ответам на контрольные вопросы, умения и навыки оцениваются в ходе занятия. Если студент не отчитался на занятии, то защита отчета по практическому занятию осуществляется (как и повторная сдача текущего контроля) в дни и часы СРС по согласованию с ведущим преподавателем. Результаты текущего контроля учитываются преподавателем в журнале учета текущей успеваемости.

## **6.2 Промежуточная аттестация**

### **Показатели и критерии оценивания сформированности компетенций по дисциплине**

<b>Типовые контрольные задания (вопросы)</b>	<b>Критерии оценивания</b>
УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач 1. Методику поиска информации для управления финансами авиапредприятий; 2. Применять системный подход при анализе информации для управления финансами авиапредприятий; 3. Навыками анализа и синтеза информации для решения задач в области управления финансами	ОТЛИЧНО - обучающийся в полном объеме способен выполнять системный анализ бизнес-процессов управления финансами предприятий в интересах выбора решения, показывает навыки анализа и синтеза информации для решения задач в области управления финансами организации устраняющего выявленные проблемы ХОРОШО - обучающийся почти в полном объеме способен выполнять системный анализ бизнес-процессов управления финансами предприятий в интересах выбора решения, показывает навыки анализа и синтеза информации для решения задач в области управления финансами организации, допуская мелкие ошибки. УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО - обучающийся в

	<p>основном способен выполнять системный анализ бизнес-процессов управления финансами предприятий в интересах выбора решения, допуская ошибки в описании этапов системного анализа и не владеет достаточными навыками анализа и синтеза информации для решения задач в области управления финансами организации.</p> <p><b>НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО</b> - обучающийся не способен выполнять системный анализ бизнес-процессов управления финансами предприятий в интересах выбора решения, не владеет навыками анализа и синтеза информации для решения задач в области управления финансами организации.</p>
<p>УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Методику принятия экономических решений при организации бизнес-процессов управления финансами авиапредприятий;</li> <li>2. Анализировать применяемые экономические решения в области управления финансами авиапредприятий;</li> <li>3. Навыками обоснования экономических решений при организации бизнес-процессов управления финансами авиапредприятий.</li> </ol>	<p><b>ОТЛИЧНО</b> - обучающийся в полном объеме способен определять методику принятия экономических решений при организации бизнес-процессов управления финансами авиапредприятий, анализировать применяемые экономические решения в области управления финансами авиапредприятий, показывает навыки обоснования экономических решений.</p> <p><b>ХОРОШО</b> - обучающийся почти в полном объеме способен определять методику принятия экономических решений при организации бизнес-процессов управления финансами авиапредприятий, анализировать применяемые экономические решения в области управления финансами авиапредприятий, показывает навыки обоснования экономических решений.</p> <p><b>УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО</b> - обучающийся в основном способен определять методику принятия экономических решений при организации бизнес-процессов управления финансами авиапредприятий, показывает некоторые умения анализа применяемых экономических решений в области управления финансами авиапредприятий, показывает отдельные навыки обоснования экономических решений,</p> <p><b>НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО</b> - обучающийся не способен определять методику принятия экономических решений при организации бизнес-процессов управления финансами</p>

	авиапредприятий, не может анализировать применяемые экономические решения в области управления финансами авиапредприятий, не показывает навыки обоснования экономических решений.
<p>ПК-1 Способен осуществлять сбор информации о процессе подразделения организации с целью разработки регламента данного процесса или административного регламента подразделения организации</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Структуру процессов нижнего уровня управления финансами;</li> <li>2. Анализировать состав и последовательность операций, составляющих процесс или административный регламент управления финансами;</li> <li>3. Навыками выяснения последовательности выполнения работ и ответственных работников за каждую работу в процессе или административном регламенте управления финансами.</li> </ol>	<p>ОТЛИЧНО - обучающийся в полном объеме способен собирать информацию о процессах управления финансами, анализировать состав и последовательность операций, показывает навыки выяснения последовательности выполнения работ управления финансами.</p> <p>ХОРОШО - обучающийся почти в полном объеме способен собирать информацию о процессах управления финансами, анализировать состав и последовательность операций, показывает достаточные навыки выяснения последовательности выполнения работ управления финансами.</p> <p>УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО - обучающийся в основном способен собирать информацию о процессах управления финансами, умеет анализировать состав и последовательность операций, не показывает навыки выяснения последовательности выполнения работ управления финансами.</p> <p>НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО - обучающийся не способен собирать информацию о процессах управления финансами, не умеет анализировать состав и последовательность операций, не показывает навыки выяснения последовательности выполнения работ управления финансами.</p>

### **Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих формирование компетенций**

Подготовка к промежуточной аттестации осуществляется в соответствии с утвержденной рабочей программой по дисциплине, содержащей перечень вопросов, выносимых на дифференцированный зачёт. Дифференцированный зачёт для обучающихся проводится в форме тестирования. Вопросы теста к дифференцированному зачёту формируются из перечня вопросов, представленного в фонде оценочных средств по данной дисциплине. Тест содержит теоретические и практические вопросы, которые позволяют оценить компетенции, формируемые при изучении данной дисциплины.

Неявка студента без уважительной причины на дифференцированный зачёт в день его проведения по расписанию, означает неудовлетворительную оценку, и процесс последующей сдачи приравнивается к пересдаче.

## **7. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **а) основная литература:**

1. Лобанова Е.Н., Лимитовский М.А., Минасян В.Б., Паламарчук В.П. Корпоративный финансовый менеджмент: Учебно-практическое пособие. – М.: Юрайт, 2014.
2. Кудина М.В. Финансовый менеджмент: Учебное пособие. – 2-е изд. – Москва: Издательский дом «Форум», Инфра-М, 2012.

### **б) дополнительная литература:**

3. Анализ финансовой отчетности. Вузовский учебник под ред. М.А. Вахрушиной - М: ИНФРА – М, 2011;
4. Комаристый Е.Н. Финансы и кредит. Учебник — М.: МГТУ ГА, 2008;
5. Финансовый менеджмент. Учебник. под ред. В.С. Золотарева - М: Перспектива, 2009;

## **8. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ" (ДАЛЕЕ - СЕТЬ "ИНТЕРНЕТ"), НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

- <https://analytics.infozone.pro/babok/chapters-of-babok-version-3/> - руководство ВАВОК v3;
- <https://classinform.ru/profstandarty> Профстандарт 08.008 | Специалист по финансовому консультированию | Профессиональные стандарты 2021 (classinform.ru);
- <http://www.betec.ru/> - сайт компании БИТЕК (обзор прикладного программного обеспечения);
- [http://www. Автоматизация финансового учета — программа БИТ.ФИНАНС \(bitfinance.ru\);](http://www.автоматизацияфинансовогоучета.ru)
- [http://www. ПланФакт — финансово-управленческий учет для бизнеса \(planfact.io\);](http://www.ПланФакт.ru)
- [http://www. ФинТабло — сервис финансового учета для современных предпринимателей \(fintablo.ru\);](http://www.ФинТабло.ru)
- <http://www.expert-systems.com/financial/> - сайт компании Expert Systems (обзор специализированных аналитических систем);
- <http://www.iteam.ru/publications/it/> - портал «Технологии корпоративного управления», раздел «Информационные технологии»;
- <http://www.mstuca.ru> - официальный сайт МГТУ ГА;
- <http://www.mintrans.ru> – официальный сайт Минтранспорта РФ;
- <http://www.favt.ru/> - Федеральное агентство воздушного транспорта;
- <http://www.aex.ru> – портал Содружества авиационных экспертов Aviation EXplorer;
- <http://www.aviaru.net> – новостной портал по гражданской авиации.

## **9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ**

В процессе преподавания дисциплины Организация бизнес-процессов финансового обеспечения авиапредприятий используются классические формы и методы обучения (лекции, практические занятия).

### **Подготовка к лекциям.**

Лекции проводятся в соответствии с расписанием. Знакомство с дисциплиной происходит уже на первой лекции, где от обучающегося требуется не просто внимание, но и самостоятельное оформление конспекта. При работе с конспектом лекций необходимо учитывать тот фактор, что одни лекции дают ответы на конкретные вопросы темы, другие – лишь выявляют взаимосвязи между явлениями, помогая обучающемуся понять глубинные процессы развития изучаемого предмета.

Конспектирование лекций – сложный вид вузовской аудиторной работы, предполагающий интенсивную умственную деятельность обучающегося. Конспект является полезным тогда, когда записано самое существенное и сделано это самим обучающимся. Не надо стремиться записать дословно всю лекцию. Такое конспектирование приносит больше вреда, чем пользы. Целесообразно вначале понять основную мысль, излагаемую лектором, а затем записать ее. Желательно запись осуществлять на одной странице листа или оставляя поля, на которых позднее, при самостоятельной работе с конспектом, можно сделать дополнительные записи, отметить непонятные места.

Конспект лекции лучше подразделять на пункты, соблюдая красную строку. Этому в большой степени будут способствовать вопросы плана лекции, предложенные преподавателям. Следует обращать внимание на акценты, выводы, которые делает лектор, отмечая наиболее важные моменты в лекционном материале замечаниями важно, хорошо запомнить и т.п. Можно делать это и с помощью разноцветных маркеров или ручек, подчеркивая термины и определения.

Целесообразно разработать собственную систему сокращений, аббревиатур и символов. Однако при дальнейшей работе с конспектом символы лучше заменить обычными словами для быстрого зрительного восприятия текста.

Работая над конспектом лекций, всегда необходимо использовать не только учебник, но и ту литературу, которую дополнительно рекомендовал лектор. Именно такая серьезная, кропотливая работа с лекционным материалом позволит глубоко овладеть теоретическим материалом.

### **Подготовка к практическим занятиям.**

Подготовку к каждому практическому занятию обучающийся должен начать с ознакомления с планом практического занятия, который отражает

содержание предложенной темы. Подготовка осуществляется в соответствии с планом СРС. Тщательное продумывание и изучение вопросов плана основывается на проработке текущего материала лекции, а затем изучения обязательной и дополнительной литературы, рекомендованной к данной теме. Все новые понятия по изучаемой теме необходимо выучить наизусть и внести в глоссарий, который целесообразно вести с самого начала изучения курса.

В процессе подготовки к практическим занятиям, обучающимся необходимо обратить особое внимание на самостоятельное изучение рекомендованной литературы. При всей полноте конспектирования лекции в ней невозможно изложить весь материал из-за лимита аудиторных часов. Поэтому самостоятельная работа с учебниками, учебными пособиями, научной, справочной литературой, материалами периодических изданий и Интернета является наиболее эффективным методом получения дополнительных знаний, позволяет значительно активизировать процесс овладения информацией, способствует более глубокому усвоению изучаемого материала, формирует у обучающихся свое отношение к конкретной проблеме.

#### **Рекомендации по работе с литературой.**

Работу с литературой целесообразно начать с изучения общих работ по теме, а также учебников и учебных пособий. Работу с источниками надо начинать с ознакомительного чтения, т.е. просмотреть текст, выделяя его структурные единицы. В зависимости от результатов ознакомительного чтения выбирается дальнейший способ работы с источником. Если для разрешения поставленной задачи требуется изучение некоторых фрагментов текста, то используется метод выборочного чтения. Если в книге нет подробного оглавления, следует обратить внимание обучающегося на предметные и именные указатели.

Следующим этапом работы с литературными источниками является создание конспектов, фиксирующих основные тезисы и аргументы. Можно делать записи на отдельных листах, которые потом легко систематизировать по отдельным темам изучаемого курса. Другой способ – это ведение тематических тетрадей-конспектов по одной какой-либо теме.

В результате изучения дисциплины Организация бизнес-процессов финансового обеспечения авиапредприятий обучающийся должен приобрести элементарные навыки и умения, которые будут способствовать становлению и развитию профессиональной компетентности, необходимые современному специалисту, обучающемуся по профилю Организация бизнес-процессов на воздушном транспорте направления подготовки 25.03.03 Аэронавигация. Кроме того, обучающемуся крайне важно помнить, что качество полученного образования в немалой степени зависит от активной роли самого обучающегося в учебном процессе.

#### **10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ**

При чтении лекций по всем темам дисциплины активно используется компьютерная техника для демонстрации слайдов с помощью программного приложения Microsoft Power Point. На практических занятиях студенты представляют презентации, подготовленные с помощью программного приложения Microsoft Power Point, подготовленные ими в часы самостоятельной работы.

На практических занятиях студенты работают с прикладным программным обеспечением, установленным в компьютерном классе кафедры ЭиУнаВТ.

Использование информационных технологий в процессе изучения дисциплины Организация бизнес-процессов финансового обеспечения авиапредприятий направлено на решение таких задач, как:

- стратегический анализ;
- сбор, хранение, систематизация и выдачу учебной и научной информации;
- обработка текстовой, графической и эмпирической информации;
- подготовка и презентация результатов аналитической деятельности;
- самостоятельный поиск дополнительного учебного и научного материала, с использованием поисковых систем и сайтов сети Интернет, электронных энциклопедий и баз данных;
- использование электронной почты преподавателей и обучающихся для рассылки, переписки и обсуждения возникших учебных проблем.

#### **11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Для проведения лекций используется аудитория, оснащенная мультимедийной аппаратурой.

Для проведения практических занятий используется компьютерный класс кафедры ЭиУнаВТ.

В процессе обучения используется библиотечный фонд, качественный и количественный состав которого соответствует нормативным требованиям и включает учебники, учебные и учебно-методические пособия, справочные издания, периодические издания в электронной и бумажной формах.